



แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร
มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567





แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

งานบริหารบุคคล
กองกลาง สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

คำนำ

แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เล่มนี้ จัดทำขึ้นโดยอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในมหาวิทยาลัย โดยมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนขึ้น ซึ่งประกอบด้วย คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยเป็นคณะกรรมการอำนวยการ และคณะทำงานที่ประกอบด้วยหัวหน้าหน่วยงานในระดับคณะ/สำนัก การดำเนินการมีการวางแผนประชุม วิเคราะห์ กำหนดกลยุทธ์ โดยเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนดังกล่าว โดยคณะกรรมการจัดทำได้ร่วมแลกเปลี่ยน อภิปราย ให้ข้อเสนอแนะ และได้มีการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ จากนั้นได้นำเสนอแผนต่อคณะกรรมการ ฯ ที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ

แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วยเนื้อหาสำคัญ ดังต่อไปนี้

- ส่วนที่ 1 สถานการณ์และปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย
- ส่วนที่ 2 บริบทของมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ
- ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร พ.ศ. 2567
- ส่วนที่ 4 การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เล่มนี้ จะเป็นเครื่องมือในการนำไปสู่การปฏิบัติในด้านการพัฒนาบุคลากรตามภารกิจต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการในมหาวิทยาลัย ให้เกิดผลสัมฤทธิ์บรรลุเป้าประสงค์ วิสัยทัศน์ และเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ ขอขอบคุณคณะกรรมการอำนวยการ คณะทำงาน คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนที่ทำให้แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

งานบริหารบุคคล กองกลาง สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ค
บทนำ	ง
ส่วนที่ 1 สถานการณ์และปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย ฯ	1
1.1 สถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง	1
1.2 ทิศทางและนโยบายการพัฒนาประเทศ	3
ส่วนที่ 2 บริบทของมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ	6
2.1 ข้อมูลทั่วไป	6
2.2 กระบวนการจัดทำแผนบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรฯ	22
2.3 การวิเคราะห์สถานการณ์ของมหาวิทยาลัย ฯ	23
ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ฯ	26
3.1 ปรัชญา ปณิธาน และค่านิยมหลักขององค์กร	26
3.2 วัตถุประสงค์ของแผน	28
3.3 ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนากุศลกร	30
ส่วนที่ 4 การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ	44
4.1 แนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ	44
4.2 ปัจจัยสู่ความสำเร็จ	45
ภาคผนวก	46
คำสั่งเรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนฯ	

บทสรุปผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่ดำเนินการด้านการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาในจังหวัดศรีสะเกษ ให้บริการในเขตกลุ่มอีสานตอนล่างเป็นหลัก ประกอบด้วยจังหวัดศรีสะเกษ จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดยโสธร และจังหวัดอำนาจเจริญ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 เป็นต้นมา รวมระยะเวลากว่า 1 ทศวรรษ มีภารกิจหลักตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 คือ เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยาเพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การศึกษาในระดับอุดมศึกษาทั้งวิชาการและวิชาชีพ ทำการสอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม ผลิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ให้ความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาทางด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนามหาวิทยาลัย ฯ โดยได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาบุคลากรไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ พ.ศ. 2567 ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 6 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย : พัฒนาระบบการจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัย รวดเร็ว โปร่งใส มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการพัฒนาตนเอง บุคลากรปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นและจงรักภักดีต่อองค์กร

กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. ปรับปรุงฐานข้อมูลของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศประกอบการบริหารจัดการและการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัย
3. สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงาน องค์กร ภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย
4. ปรับเปลี่ยนทัศนคติและพัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย
5. พัฒนาระบบบริหารสินทรัพย์และรายได้ของมหาวิทยาลัยให้เกิดมูลค่าเพิ่ม เพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

6. ส่งเสริมบรรยากาศมหาวิทยาลัยแห่งความสุขให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรัก ความผูกพันต่อองค์กร มีความสุข ทำงานอย่างมีคุณภาพ

แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัย ฯ ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ พ.ศ. 2566 – 2570 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาระบบ การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยยึดหลักธรรมาภิบาล จากประเด็นยุทธศาสตร์ข้างต้น จึงนำมากำหนด กรอบในการพัฒนาบุคลากรเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบุคลากร มหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารจัดการด้านการปฏิบัติงานของบุคลากรที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล
2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านบุคลากรของหน่วยงาน รองรับการบริหาร จัดการและการวางแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความ เป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์

บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการ และวิชาชีพ

กลยุทธ์

1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน ของบุคลากรทุกระดับ
2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนามหาวิทยาลัยแห่งความสุขให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุขและการทำงานมีคุณภาพ

เป้าประสงค์

บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีจิตบริการและปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

กลยุทธ์

ส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุข มีจิตบริการทำงานเป็นที่มอย่างมีคุณภาพ

บทนำ

ความเป็นมา

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่ดำเนินการด้านการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาในจังหวัดศรีสะเกษให้บริการในเขตกลุ่มอีสานตอนล่างเป็นหลัก ประกอบด้วย จังหวัดศรีสะเกษ จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดยโสธร และจังหวัดอำนาจเจริญ ตั้งแต่ปี พ.ศ.2544 เป็นต้นมา รวมระยะเวลากว่า 2 ทศวรรษ มีภารกิจหลักตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 คือ เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยาเพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การศึกษาในระดับอุดมศึกษาทั้งวิชาการและวิชาชีพทำการสอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่ สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ เป็นสถาบันอุดมศึกษาในสังกัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานโดยการใช้แผนบริหารและพัฒนาบุคลากร ดังกล่าว ประกอบกับสถานการณ์การบริหารมหาวิทยาลัยที่มีการเปลี่ยนแปลง จึงได้จัดประชุม จัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561–2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดศรีสะเกษ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570 รวมทั้งแผนบริหารและพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกภาคส่วนในการร่วมกันวิเคราะห์บทบาทภารกิจที่ได้ดำเนินการผ่าน มาตลอดจนประเมินสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของมหาวิทยาลัย และวิสัยทัศน์ในการบริหาร มหาวิทยาลัยของอธิการบดี เพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่เป้าหมายการเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ของแผน ฯ

1. เพื่อเป็นกรอบและทิศทางในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย
2. เพื่อเป็นแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย

สถานการณ์และปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย

1.1 สถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงระดับโลกที่ครอบคลุมขอบเขตของการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่กำลังเกิดขึ้นในวงกว้างและคาดว่าจะส่งผลต่อไปในอนาคต โดยบริบทการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายที่จะส่งผลต่อการกำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย สามารถสรุปดังนี้

การเปลี่ยนโครงสร้างประชากร

การเปลี่ยนโครงสร้างทางอายุของประชากรในสังคม ที่มีแนวโน้มจำนวนของประชากรที่เข้าสู่วัยแรงงานเริ่มลดลง ในขณะที่จำนวนประชากรวัยสูงอายุเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้รูปแบบการดำเนินชีวิตมีความซับซ้อนมากขึ้น ขั้นตอนชีวิตตั้งแต่การศึกษาการทำงานหรือการสร้างครอบครัวจะมีการเปลี่ยนแปลงไปมาอย่างหลากหลายต่างจากเดิมที่ขั้นตอนชีวิตจำแนกตามกลุ่มอายุอย่างชัดเจน การเรียนและการพัฒนาทักษะเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่องตลอดช่วงชีวิต การพัฒนาประชากรทุกช่วงวัยต้องอาศัยระบบและกลไกที่จะมารองรับทั้งด้านเศรษฐกิจ สุขภาพ สภาพแวดล้อมทางกายภาพ สังคมและสวัสดิการสังคม โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสนับสนุน คาดว่าในช่วงเหตุการณ์วิกฤตโควิด-19 จำนวนประชากรที่เกิดจะลดลงอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจ อันจะส่งผลต่ออัตราส่วนผู้สูงอายุต่อวัยแรงงานในระยะยาว

ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี

ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว ได้เข้ามาเปลี่ยนรูปแบบการของการรับรู้ การสื่อสาร วิธีการทำงาน การเรียน และการใช้ชีวิตของคนทั่วไป ยกเว้นประสบการณ์ดิจิทัลให้ผู้บริโภค กลายเป็นไลฟ์สไตล์ใหม่ของคนในยุคปัจจุบัน นอกจากนี้ยังมีนวัตกรรมที่สร้างการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในอนาคต เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ยานพาหนะอัตโนมัติ เงินดิจิทัลและสกุลเงินดิจิทัล การเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตครั้งใหญ่ของโลกจะทำให้รูปแบบการผลิตแบบเดิมเปลี่ยนแปลงไป แรงงานแบบเดิมจะถูกทดแทนด้วยเทคโนโลยีการผลิตแบบใหม่ บางอาชีพจะหายไป การว่างงานจะเพิ่มขึ้น แต่ในขณะเดียวกันความต้องการแรงงานที่มีทักษะสูงและมีความชำนาญใหม่จะเป็นที่ต้องการของตลาด วิกฤตโควิด-19 เป็นจุดเปลี่ยนสำคัญที่ผลักดันให้ผู้บริโภคและองค์กรธุรกิจเปิดรับและเรียนรู้เทคโนโลยีเร็วขึ้น สร้างการเติบโตของแพลตฟอร์มดิจิทัลมากมาย เช่น บริการส่งอาหาร (food delivery) การเรียนรู้ออนไลน์ (E-learning) บริการด้านความบันเทิง และสังคมไร้เงินสด (cashless society) เป็นต้น

ผลกระทบจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ โควิด-19

วิกฤตการณ์โควิด-19 สร้างการเปลี่ยนแปลงขนานใหญ่ แนวโน้มโลกบางเรื่องถูกเร่งให้เร็วยิ่งขึ้น บางเรื่องแนวโน้มถูกทำให้ช้าลงหรือเปลี่ยนไปในทิศทางตรงกันข้าม ในอนาคตทิศทางใหม่ของโลก การศึกษา นอกเหนือจากรูปแบบการเรียนการสอนทางไกล การใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ แอปพลิเคชันห้องเรียนเสมือนที่จะถูกนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาแล้ว การเรียนข้ามศาสตร์ การมีทักษะรอบด้านที่จำเป็นจะต้องมีในอนาคต มีความสามารถในการยืดหยุ่นและปรับตัวได้ การค้าขายและบริการออนไลน์จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง สื่อสังคมออนไลน์หรือแพลตฟอร์มดิจิทัลเกิดขึ้นมากมาย ความเหลื่อมล้ำทางสังคมจะขยายตัวมากขึ้น ประชากรกลุ่มที่มีรายได้ปานกลางถึงน้อยมีกำลังซื้อลดลง ในระยะยาว จากแนวโน้มที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิต กลายเป็นสังคมยุคดิจิทัล ความคาดหวังของผู้บริโภคต่อการรักษาสุขภาพและมีทัศนคติที่ชอบความเป็นส่วนตัวมากขึ้น

การฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมหลังวิกฤตโควิด-19

ผลกระทบในระยะสั้นควบคู่ไปกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจระยะยาว เพื่อให้เกิดการลงทุนรอบใหม่ของประเทศและแก้ปัญหาโครงสร้างเศรษฐกิจไปพร้อมกัน เช่น การลงทุนด้านสาธารณสุข การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและอาชีพโดยชุมชน การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานระดับท้องถิ่นและชุมชน การพัฒนาทักษะแรงงานและสร้างอาชีพ การปฏิรูประบบสถาบันเศรษฐกิจที่เอื้อต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการสร้างระบบตลาดแข่งขันที่เปิดกว้างและเป็นธรรม สร้างแรงจูงใจให้ผู้ประกอบการลงทุนและพัฒนานวัตกรรมเพื่อให้แข่งขันได้ในตลาดโลก การปฏิรูปนโยบายสาธารณะที่มีเป้าหมายสูงสุดเพื่อแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำ การปฏิรูประบบสวัสดิการสังคมให้ครอบคลุมการส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่เศรษฐกิจดิจิทัลผ่านการวิจัยและพัฒนา การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในสาขาการผลิตเพื่อยกระดับการเติบโตและก้าวให้ทันโลกที่เปลี่ยนแปลงเร็ว การสร้างความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเร่งพัฒนาทักษะ รวมถึงการสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายชุมชน

หลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy Philosophy: SEP) เป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระราชดำรัสชี้แนะแนวทางการดำเนินชีวิตแก่พสกนิกรชาวไทย เพื่อให้การพัฒนาที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของทางสายกลางและความไม่ประมาท โดยคำนึงถึงความพอประมาณ ความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว ตลอดจนใช้ความรู้ความรอบคอบ และคุณธรรม ประกอบการวางแผน การตัดสินใจและการกระทำ

ความพอประมาณ หมายถึง ความพอดี ที่ไม่น้อยเกินไปและไม่มากเกินไป โดยไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น เช่น การผลิตและการบริโภคที่อยู่ในระดับพอประมาณ

ความมีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับของความพอเพียงนั้น จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้องตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้น ๆ อย่างรอบคอบ

การมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

การนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ คือ การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน พร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ความรู้และเทคโนโลยี อาศัยทั้งความรู้และคุณธรรมเป็นพื้นฐาน

1.2 ทิศทางและนโยบายการพัฒนาประเทศ (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากร)

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561–2580

ยุทธศาสตร์ที่ 6 (ปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ)

ในยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ได้ระบุแนวทางการพัฒนาด้านบุคลากรไว้ในยุทธศาสตร์ที่ 6 (ปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ) โดยกำหนดให้บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูงและมีการพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ จึงได้นำข้อบัญญัตินี้มาเป็นแนวในการกำหนดและจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ฯ

1.3 แผนพัฒนาความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ (พ.ศ. 2566–2670)

กรอบแผนพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษภายใต้การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย มุ่งสร้างการเป็นที่พึงของชุมชนท้องถิ่นในด้านวิชาการเพื่อตอบสนองหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในฐานะ “มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น” เป็นแกนหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนท้องถิ่นและชุมชนอื่น คือ 4 ยุทธศาสตร์ 5 จุดเน้นหลัก 5 การพัฒนา ดังนี้

4 ยุทธศาสตร์	5 จุดเน้นหลัก	5 การพัฒนา
1. การพัฒนาท้องถิ่น	1. สังคมแห่งความสุข	1. พัฒนาการผลิตบัณฑิต
2. การผลิตและพัฒนาครู	2. ผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ	2. พัฒนาการวิจัย
3. การยกระดับคุณภาพการศึกษา	3. เศรษฐกิจและผลิตภัณฑ์ชุมชน	3. พัฒนาการบริการวิชาการ
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	4. ท้องถิ่นและวัฒนธรรมชุมชน	4. พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
	5. สังคมดิจิทัล	5. พัฒนาการบริหารจัดการ

จุดเน้นหลักประกอบด้วย

1. สังคมแห่งความสุข : สุขภาพอนามัย โภชนาการ ผู้สูงอายุ ความปรองดอง สิทธิหน้าที่สภาพแวดล้อม
2. ผลิตและพัฒนาครุมีอาชีพ : บัณฑิตครู บุคลากรทางการศึกษา นวัตกรรมทางการศึกษา
3. เศรษฐกิจและผลิตภัณฑ์ชุมชน : เศรษฐกิจชุมชน การส่งเสริมอาชีพ การแปรรูปผลิตผลเกษตร ผลิตภัณฑ์ชุมชน
4. ท่องเที่ยวและวัฒนธรรมยั่งยืน : การท่องเที่ยว กีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม วิถีชีวิต
5. สังคมดิจิทัล : ระบบ ICT แอปพลิเคชัน ระบบอัจฉริยะ ฐานข้อมูล

การพัฒนามหาวิทยาลัยตามจุดเน้นเพื่อให้เกิดการพลิกโฉมมหาวิทยาลัยในการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับชุมชนท้องถิ่นจึงได้นำเอาแนวคิดตามหลักของ BCG Model มาปรับใช้ในการปฏิบัติเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการนำพาประเทศไทยไปสู่ Thailand 4.0 และบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นที่ 11 พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

(1) พัฒนาช่วงวัยเรียน/วัยรุ่น พัฒนาทักษะที่สอดรับในศตวรรษที่ 21 โดยเฉพาะทักษะด้านการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ ความคิดสร้างสรรค์ การทำงานร่วมกับผู้อื่น พัฒนาทักษะอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ การบ่มเพาะการเป็นนักคิด นักนวัตกรรม และการเป็นผู้ประกอบการใหม่ รวมทั้งทักษะชีวิตและทำงานภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

(2) การพัฒนาและยกระดับศักยภาพวัยแรงงาน ให้มีคุณภาพมาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของตลาด งานพัฒนาทักษะแรงงานฝีมือให้เป็นผู้ประกอบการ

(3) การส่งเสริมศักยภาพวัยผู้สูงอายุ ส่งเสริมการมีงานทำของผู้สูงอายุให้พึ่งพาตนเองได้

ประเด็นที่ 20 บริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

(3) สร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ให้มีความรู้ความสามารถสูง และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีสมรรถนะใหม่ ๆ ทักษะภาษาอังกฤษ ทักษะด้านดิจิทัล มีทัศนคติและกรอบความคิดในการทำงาน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570)

หมวดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพตอบโจทย์ประชาชน

(1) พัฒนาคุณภาพบริการให้ยืดหยุ่นเชื่อมโยงและมีประสิทธิภาพ

(2) พัฒนาทักษะของบุคลากรปรับปรุงระเบียบข้อกฎหมายให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดศรีสะเกษ (พ.ศ. 2566 – 2570)

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาเมืองน่าอยู่ สู่คุณภาพชีวิตประชาชนในทุกมิติ

(4) ส่งเสริมการเรียนรู้ อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และทำนุบำรุงศาสนา

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570

ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย พัฒนาระบบการจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัย รวดเร็ว โปร่งใส มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการพัฒนาตนเอง บุคลากรปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นและจงรักภักดีต่อองค์กร

แผนบริหารและพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570

ยุทธศาสตร์ที่ 1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 2. พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3. พัฒนามหาวิทยาลัยแห่งความสุขให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุขและการทำงานมีคุณภาพ

2.1 ข้อมูลทั่วไปของมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

2.1.1 ประวัติการก่อกำเนิด

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ เป็นหน่วยงานที่เป็นนิติบุคคลและเป็นส่วนราชการที่มีภารกิจหลักในการผลิตบัณฑิต การวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 และให้บรรลุความเป็นเลิศในทุกภารกิจตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ให้มีการบริหารจัดการที่เป็นอิสระคล่องตัวในรูปแบบสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ โดยจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎเกณฑ์ของการจัดตั้งสถาบันราชภัฏใหม่ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2540 คือ

- 1) เป็นจังหวัดที่มีประชากรมาก
- 2) เป็นจังหวัดที่มีจำนวนนักเรียน นักศึกษามาก โดยเฉพาะจำนวนนักเรียนที่สำเร็จการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา
- 3) เป็นจังหวัดที่ขาดแคลนสถาบันอุดมศึกษา
- 4) เป็นจังหวัดที่มีศักยภาพสูงที่พัฒนาเป็นศูนย์กลางแห่งการท่องเที่ยว และอุตสาหกรรม
- 5) เป็นจังหวัดที่มีความพร้อมด้านที่ดินเพื่อการก่อสร้าง

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวและยังเป็นแหล่งเรียนรู้ที่สำคัญในการสร้างองค์ความรู้ เป็นที่พึ่งของท้องถิ่นและภูมิภาคในการเสริมสร้างคุณภาพคน ครอบครัว ชุมชน สังคมไทยให้เข้มแข็ง ยั่งยืน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภูมิภาคและนานาชาติ ทำให้มหาวิทยาลัยร่วมเป็นองค์กรในการพัฒนาท้องถิ่นชุมชนให้มีศักยภาพในการดำรงชีวิต ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านการเมืองที่ดีให้สมกับการเป็นสถาบันอุดมศึกษา เพื่อพัฒนาท้องถิ่นที่แท้จริง

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ มีความเจริญเติบโตก้าวหน้าขึ้นอย่างต่อเนื่องตามลำดับ ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ พิจารณาได้จากจำนวนนักศึกษา อาคารถิ่นที่ คณาจารย์ และบุคลากร แต่ภายใต้การบริหารทรัพยากรที่มีความขาดแคลนงบประมาณและบุคลากรเป็นจำนวนมากทำให้การพัฒนาในด้านต่าง ๆ เนื่องจากมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษมีโครงสร้างตามกฎกระทรวงฯ เพียง 2 ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี และคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ซึ่งหากเทียบกับมหาวิทยาลัยราชภัฏเก่าที่มีโครงสร้าง มีส่วนราชการ 10 ส่วนราชการขึ้นไปและได้รับการจัดสรรงบประมาณเพียงพอต่อการบริหารงานจะทำการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ คล่องตัว และตอบสนองพันธกิจของการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี ชุมชนมีความพึงพอใจ แต่สำหรับมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณน้อยมากโดยเฉพาะงบประมาณ

ด้านบุคลากร มหาวิทยาลัยต้องแบกรับภาระดังกล่าวโดยใช้เงินรายได้ในการจ่ายค่าตอบแทนให้กับบุคลากรมากกว่าร้อยละ 80 ส่งผลให้เหลืองบประมาณลงไปถึงนักศึกษาและนำไปสู่การบริการวิชาการ ท้องถิ่นชุมชนมีน้อยส่งผลกระทบต่อคุณภาพในการผลิตบัณฑิตและการบริการดังกล่าวน้อยลงตามไปด้วย ซึ่งหากยังได้รับการจัดสรรงบประมาณในรูปแบบเดิมในระยะยาวจะกระทบต่อคุณภาพการศึกษาและส่งผลให้เกิดปัญหาด้านอื่น ๆ ตามมาอีกมากมาย

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ได้ร่วมกันประชุมปรึกษาหาแนวทางในการพิจารณาทบทวนการจัดตั้งส่วนราชการเพิ่ม ด้านอัตรากำลังของบุคลากร ด้านงบประมาณและสิ่งก่อสร้างเป็นวาระเร่งด่วน ซึ่งได้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ เพื่อยกคุณภาพมาตรฐานการศึกษาให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน โดยแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 4 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ การขอจัดตั้งส่วนราชการ ด้านงบประมาณ ด้านกรอบอัตรากำลังและแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ 20 ปี และ 5 ปีเป็นกรณีพิเศษ

2.1.2 วัตถุประสงค์และภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษดำเนินการตามวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 และภาระหน้าที่ตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ดังนี้

1) วัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 “ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาของท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์ จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ทำนุบำรุง ศิลปะ และวัฒนธรรม ผลิตครู และส่งเสริมวิทยฐานะครู”

2) ภาระหน้าที่ตามมาตรา 8 พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ตามมาตรา 7 ให้กำหนดภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัย ดังต่อไปนี้

(1) แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาสากล

(2) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ คู่คุณธรรม สำนึกในความเป็นไทย มีความรักและผูกพัน ต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าวจะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศ

(3) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่าความสำนึกและความภูมิใจในวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ

(4) เรียนรู้ และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนาและนักการเมือง ท้องถิ่น ให้มีจิตสำนึกประชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม

(5) เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง

(6) ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

(7) ศึกษาและแสวงหาแนว ทางพัฒนาเทคโนโลยี พื้นบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ให้เหมาะสมกับการดำรงชีวิต และการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการแสวงหาแนวทางเพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์ จากทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่าง สมดุลและยั่งยืน

(8) ศึกษาวิจัย ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริในการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

โครงสร้างองค์กรและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษจัดการศึกษาประกอบด้วยหน่วยงานด้านวิชาการ หน่วยงานสนับสนุนและบริการ และหน่วยงานบริหาร ดังนี้

1) หน่วยงานด้านวิชาการ

คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

สำนักงานคณบดี

งานบริหารทั่วไป

งานบริการการศึกษา

งานวิจัยและบริการวิชาการ

งานพัฒนานักศึกษา

สาขาวิชา (ระดับปริญญาตรี) 12 สาขาวิชา

1. สาขาวิชาวิศวกรรมซอฟต์แวร์
2. สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา
3. สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร
4. สาขาเทคโนโลยีและนวัตกรรมอาหาร
5. สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์
6. สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน

7. สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
8. สาขาวิชาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และดิจิทัล
9. สาขาวิชาเทคโนโลยีโยธาและสถาปัตยกรรม
10. สาขาวิชาอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
11. สาขาวิชาวิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม
12. สาขาวิชานวัตกรรมวัสดุและการออกแบบผลิตภัณฑ์

คณะครุศาสตร์

สำนักงานคณบดี

- งานบริหารทั่วไป
- งานบริการการศึกษา
- งานวิจัยและบริการวิชาการ
- งานพัฒนานักศึกษา

โรงเรียนสาธิต

- งานบริหารทั่วไป
- งานวิชาการ
- งานกิจการนักเรียน

สาขาวิชา (ระดับปริญญาตรี) 12 สาขาวิชา

1. สาขาวิชาการประถมศึกษา
2. สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย
3. สาขาวิชาคณิตศาสตร์
4. สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป
5. สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ศึกษา
6. สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
7. สาขาวิชาภาษาไทย
8. สาขาวิชาสังคมศึกษา
9. สาขาวิชาพลศึกษา
10. สาขาวิชาดนตรีศึกษา
11. สาขาวิชาการสอนภาษาจีน
12. สาขาวิชานาฏศิลป์ศึกษา

สาขาวิชา (ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต) 1 สาขาวิชา

สาขาวิชาชีพครู

สาขาวิชา (ระดับปริญญาโท) 1 สาขาวิชา

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

สาขาวิชา (ระดับปริญญาเอก) 1 สาขาวิชา

สาขาวิชาการบริการการศึกษา

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

สำนักงานคณบดี

งานบริหารทั่วไป

งานบริการการศึกษา

งานวิจัยและบริการวิชาการ

งานพัฒนานักศึกษา

สาขาวิชา (ระดับปริญญาตรี) 9 สาขาวิชา ดังนี้

1. สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน
2. สาขาวิชาภาษาจีน
3. สาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น
4. สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ
5. สาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์และการจัดการความรู้
6. สาขาศิลปะและการออกแบบ
7. สาขาวิชาประวัติศาสตร์
8. สาขาวิชานิติศาสตร์
9. สาขาวิชาภาษาไทยเพื่อการสื่อสาร

คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี

สำนักงานคณบดี

งานบริหารทั่วไป

งานบริการการศึกษา

งานวิจัยและบริการวิชาการ

งานพัฒนานักศึกษา

สาขาวิชา (ระดับปริญญาตรี) 8 สาขาวิชา

สาขาวิชาการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ

สาขาวิชาการท่องเที่ยวและการโรงแรม

สาขาวิชาการบัญชี

สาขาวิชาการจัดการ

สาขาวิชาการตลาด

สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจดิจิทัล

สาขาวิชาการจัดการธุรกิจการค้าสมัยใหม่

สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเงินและการคลัง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

สำนักงานคณบดี

- งานบริหารทั่วไป
- งานบริการการศึกษา
- งานวิจัยและบริการวิชาการ
- งานพัฒนานักศึกษา

สาขาวิชา (ระดับปริญญาตรี) 3 สาขาวิชา

1. สาขาวิชานิติศาสตร์
2. สาขาวิชารัฐศาสตร์
3. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

คณะพยาบาลศาสตร์

สำนักงานคณบดี

- งานบริหารทั่วไป
- งานบริการการศึกษา
- งานวิจัยและบริการวิชาการ
- งานพัฒนานักศึกษา

สาขาวิชา (ระดับปริญญาตรี) 1 สาขาวิชา

1. สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์

2) หน่วยงานสนับสนุนวิชาการ

สำนักงานอธิการบดี

กองกลาง

- งานบริหารทั่วไป
- งานคลัง
- งานพัสดุ
- งานบริหารบุคคล
- งานประชาสัมพันธ์ (ฝ่ายประชาสัมพันธ์)
- งานประชาสัมพันธ์ (ฝ่ายเอกสารการพิมพ์)
- งานประชาสัมพันธ์ (ฝ่ายโสตทัศนูปกรณ์)

งานพัฒนานักศึกษา

ฝ่ายบริหารทั่วไป

ฝ่ายกิจกรรมนักศึกษา กีฬาและนันทนาการ

ฝ่ายวินัยและพัฒนานักศึกษา

ฝ่ายบริการ สวัสดิการและให้คำปรึกษา

ฝ่ายทุนการศึกษาและแนะแนว

งานอาคารสถานที่ (ฝ่ายยานพาหนะ)

งานอาคารสถานที่ (ฝ่ายภูมิทัศน์)

งานอาคารสถานที่ (ฝ่ายอาคารสถานที่)

งานอาคารสถานที่ (ฝ่ายวินัยจราจรและรักษาความปลอดภัย)

หน่วยตรวจสอบภายใน

สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

กองนโยบายและแผน

งานบริหารทั่วไป

งานแผนและงบประมาณ

งานยุทธศาสตร์และแผนงาน

งานสถิติสารสนเทศและประเมินผล

งานวิเทศสัมพันธ์

งานออกแบบและวางผัง

หน่วยมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

สำนักส่งเสริมและบริการวิชาการ

งานบริหารทั่วไป

งานส่งเสริมวิชาการ

งานทะเบียนและประมวลผล

งานบริการวิชาการ

บัณฑิตศึกษา

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

งานบริหารทั่วไป

งานวิทยบริการ

งานพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการสื่อสาร

สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม

งานบริหารทั่วไป

งานอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม

งานส่งเสริม เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม

ศูนย์ศิลปะและวัฒนธรรม

ศูนย์ภาษา

สถาบันวิจัยและพัฒนา

งานบริหารทั่วไป

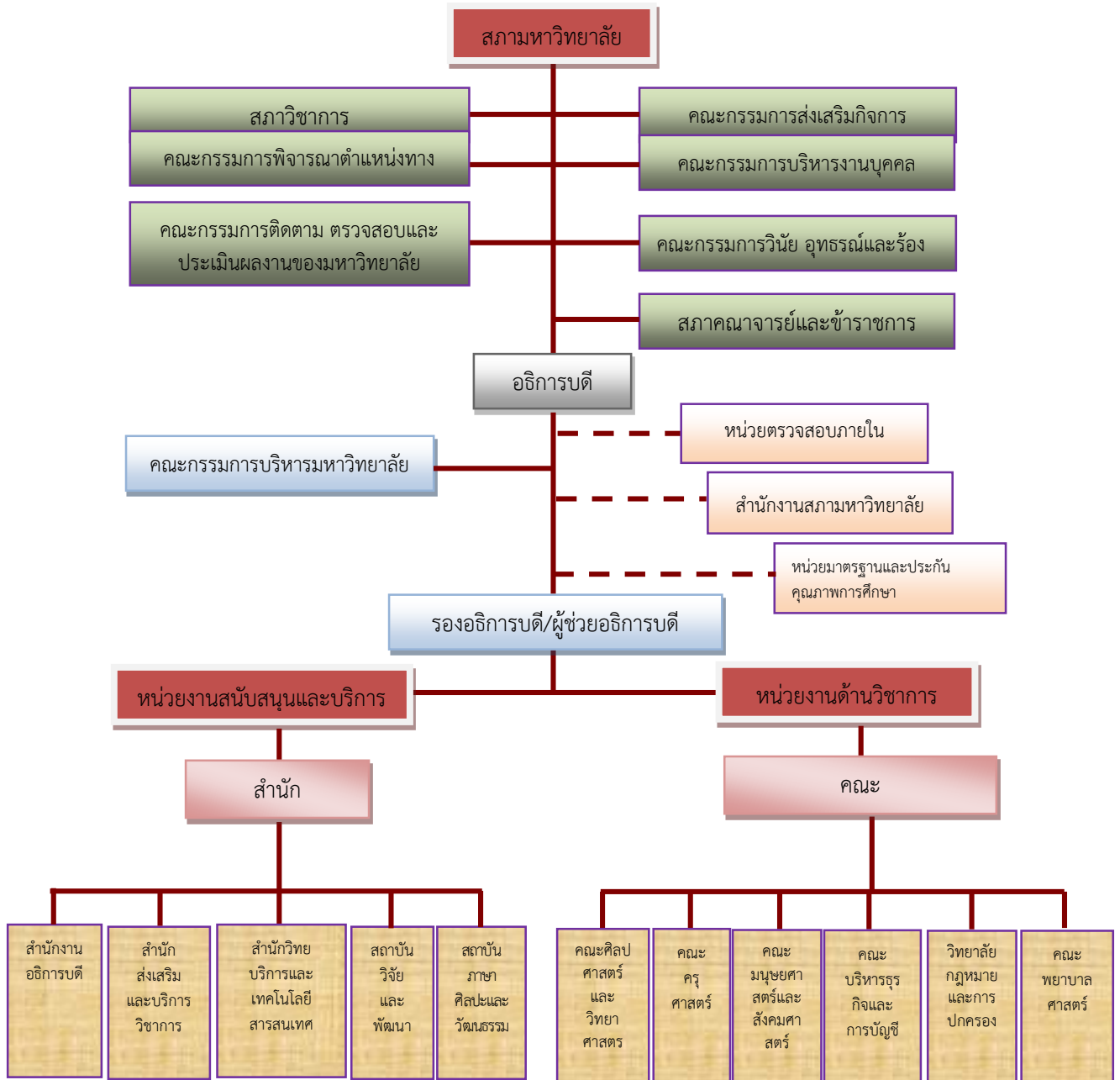
งานบริหารจัดการงานวิจัย

งานมาตรฐานงานวิจัยและนวัตกรรม

งานส่งเสริม เผยแพร่ งานวิจัย

ศูนย์การศึกษาและพัฒนาท้องถิ่น

โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและส่วนงานภายในของมหาวิทยาลัยในปัจจุบัน
(ตามประกาศ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ)



ข้อมูลบุคลากร

บุคลากรที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน รวมทั้งสิ้น จำนวน 529 คน รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ประเภทบุคลากร	สายวิชาการ จำนวน (คน)	สายสนับสนุน จำนวน (คน)	รวม จำนวน (คน)	หมายเหตุ
1	ผู้บริหารมหาวิทยาลัย	3		3	
2	ข้าราชการ	5	1	6	งบประมาณแผ่นดิน
3	ข้าราชการ(ช่วยราชการ)	1	-	1	
4	พนักงานราชการ	-	25	25	งบประมาณแผ่นดิน
5	พนักงานมหาวิทยาลัย				
	ประจำเต็มเวลาถาวร	117	59	176	งบประมาณแผ่นดิน
	ประจำเต็มเวลาถาวร(เหี่ยวยา)	10	-	10	งบประมาณแผ่นดิน
	ประจำเต็มเวลาถาวร(เงินรายได้)	17	-	17	งบประมาณเงินรายได้
	ประจำเต็มเวลาตามสัญญาจ้าง	109	118	227	งบประมาณเงินรายได้
	จ้างตามภารกิจ (อายุเกิน 60 ปี)	14	-	14	งบประมาณเงินรายได้
	จ้างตามภารกิจ (อาจารย์ต่างชาติ)	-	-	-	งบประมาณเงินรายได้
	รวม	272	203	475	
6	พนักงานจ้างตามภารกิจ				
	พนักงานรักษาความปลอดภัย	-	17	17	งบประมาณเงินรายได้
	พนักงานรักษาความสะอาด	-	45	45	งบประมาณเงินรายได้
	คนสวน	-	7	7	งบประมาณเงินรายได้
	พนักงานขับรถยนต์	-	3	3	
	ลูกจ้างรายวัน	-	26	26	
	รวม	-	98	98	
7	บุคลากรโรงเรียนสาธิต				
	ประจำเต็มเวลาถาวร	-	-	-	งบประมาณแผ่นดิน
	ประจำเต็มเวลาตามสัญญาจ้าง	40	10	50	งบประมาณเงินรายได้
	จ้างตามภารกิจ	4	6	10	งบประมาณเงินรายได้
	รวม	44	16	60	
	รวมทั้งสิ้น	316	317	633	

หมายเหตุ - ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

- จำนวนรวมบุคลากรทั้งสิ้น ไม่นับรวมผู้บริหารมหาวิทยาลัย จำนวน 3 ราย และ
- ข้าราชการ(ช่วยราชการ) จำนวน 1 ราย

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

ตารางแสดงข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามสังกัด

สังกัด	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	67	24.63	
คณะครุศาสตร์	81	29.78	
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	50	18.38	
คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี	36	13.24	
วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง	22	8.09	
คณะพยาบาลศาสตร์	16	5.88	
รวมทั้งสิ้น	272	100.00	



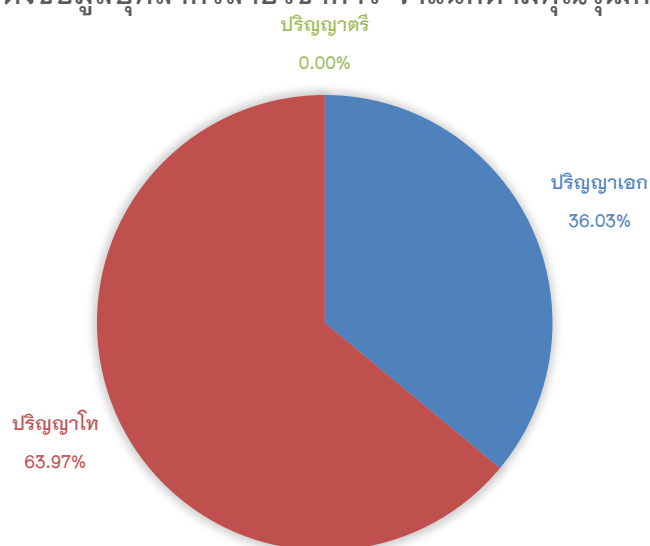
หมายเหตุ

- ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566
- ไม่นับรวมบุคลากรโรงเรียนสาธิต ผู้บริหารมหาวิทยาลัย จำนวน 3 ราย ข้าราชการช่วยราชการ จำนวน 1 ราย

ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามคุณวุฒิการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ
ตารางข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามคุณวุฒิการศึกษา

คุณวุฒิ	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
ปริญญาเอก	98	36.03	
ปริญญาโท	174	63.97	
ปริญญาตรี	0	0	
รวม	272	100.00	

กราฟแสดงข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามคุณวุฒิการศึกษา



หมายเหตุ

- ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566
- ไม่นับรวมบุคลากรโรงเรียนสาธิต ผู้บริหารมหาวิทยาลัย จำนวน 3 ราย ข้าราชการช่วยราชการ จำนวน 1 ราย

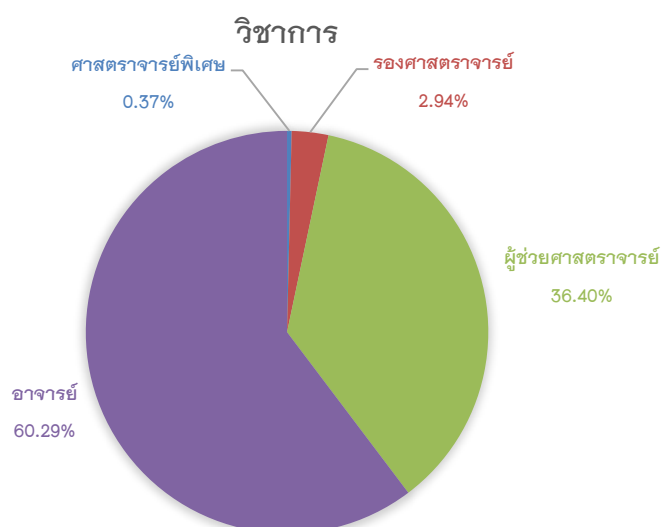
ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

ตารางข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการ

ตำแหน่งทางวิชาการ	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
ศาสตราจารย์พิเศษ	1	0.37	
รองศาสตราจารย์	8	2.94	
ผู้ช่วยศาสตราจารย์	99	36.40	
อาจารย์	164	60.29	
รวม	272	100	

กราฟแสดงข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามตำแหน่งทาง

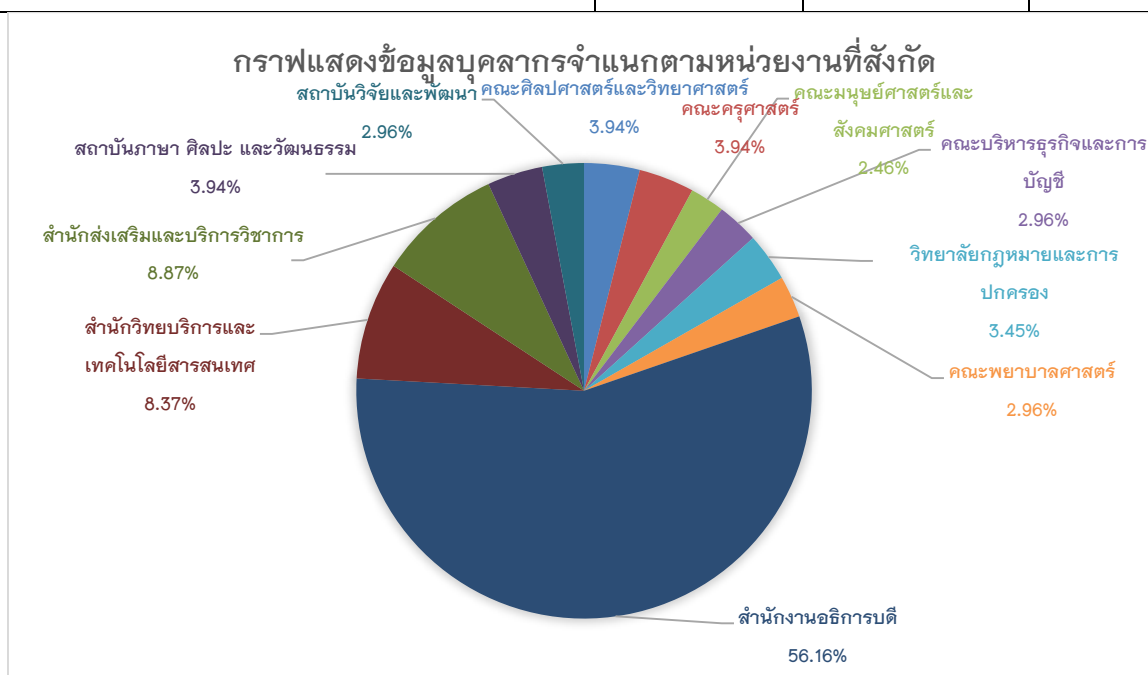


หมายเหตุ

- ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566
- ไม่นับรวมบุคลากรโรงเรียนสาธิต ผู้บริหารมหาวิทยาลัย จำนวน 3 ราย ข้าราชการช่วยราชการ จำนวน 1 ราย

ข้อมูลบุคลากรสายสนับสนุนประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ
ตารางแสดงข้อมูลบุคลากรจำแนกตามหน่วยงานที่สังกัด

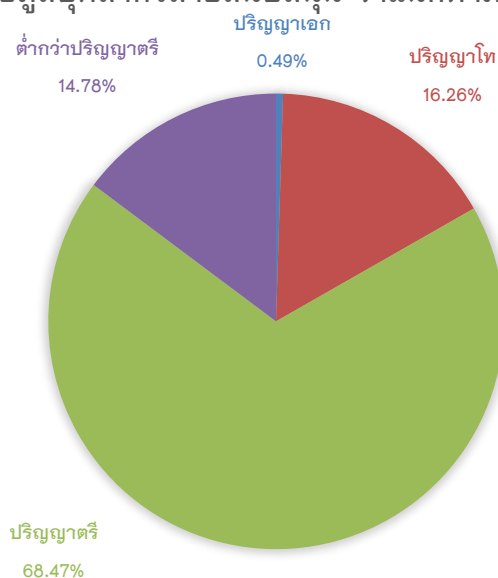
ที่	สังกัด	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
1	คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	8	3.94	
2	คณะครุศาสตร์	8	3.94	
3	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	5	2.46	
4	คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี	6	2.96	
5	วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง	7	3.45	
6	คณะพยาบาลศาสตร์	6	2.96	
7	สำนักงานอธิการบดี	114	56.16	
8	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	17	8.37	
9	สำนักส่งเสริมและบริการวิชาการ	18	8.87	
10	สถาบันภาษา ศิลปะ และวัฒนธรรม	8	3.94	
11	สถาบันวิจัยและพัฒนา	6	2.96	
รวม		203	100.00	



ข้อมูลบุคลากรสายสนับสนุน จำแนกตามคุณวุฒิการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

คุณวุฒิ	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
ปริญญาเอก	1	0.49	
ปริญญาโท	33	16.26	
ปริญญาตรี	139	68.47	
ต่ำกว่าปริญญาตรี	30	14.78	
รวม	203	100.00	

กราฟแสดงข้อมูลบุคลากรสายสนับสนุน จำแนกตามคุณวุฒิการศึกษา



2.2 กระบวนการจัดทำแผน

แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สิ้นสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะกรรมการจัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากร จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อเป็นกรอบและทิศทางในการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย โดยสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561–2580) แผนพัฒนาความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ (พ.ศ. 2566–2570) รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ (พ.ศ. 2566–2670) โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการร่วมกันวิเคราะห์และทบทวนแผนการดำเนินการในปีที่ผ่านมา นำมาปรับปรุงเป็นแผนปฏิบัติการฉบับนี้ ซึ่งมีขั้นตอนการจัดทำ ดังนี้

ขั้นตอนการจัดทำแผน

ในการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ซึ่งประกอบไปด้วย

1.1 คณะผู้บริหารซึ่งประกอบด้วย อธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี ผู้ช่วยอธิการบดี ผู้อำนวยการสำนัก เป็นคณะกรรมการอำนวยการ ซึ่งมีหน้าที่ ดังนี้

1.1.1 ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรและกำกับติดตามผลการดำเนินงาน

1.1.2 ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

1.2 แต่งตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบด้วย รองอธิการบดี ผู้อำนวยการสำนัก หัวหน้าสำนักงานคณบดี หัวหน้ากลุ่มงาน บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารบุคคล เป็นคณะกรรมการดำเนินงาน ซึ่งมีหน้าที่ ดังนี้

1.2.1 ทบทวนและจัดทำแผนบริหารและแผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570) และแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ระยะ 1 ปี ตามกรอบแผนระยะ 5 ปี

1.2.2 กำกับ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร ที่กำหนด

1.2.3 สรุปผลการดำเนินงาน เพื่อนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานจัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และวิเคราะห์ประเมินจุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) ภายในมหาวิทยาลัย และโอกาส (Opportunity) ภัยคุกคาม (Threat) ภายนอกมหาวิทยาลัย

3. จัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จากนั้นนำเสนอคณะกรรมการบริหารงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ (ก.บ.ม.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ

2.3 การวิเคราะห์สถานการณ์ของมหาวิทยาลัย

สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strengths)

1. โครงสร้างองค์กรในระดับต่าง ๆ มีความชัดเจน และสนับสนุนการดำเนินงานได้เป็นอย่างดี
2. ผู้บริหารให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติงาน เอื้อต่อการปฏิบัติงาน
3. การบริหารงานในมหาวิทยาลัยฯ มีความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล ตรวจสอบได้จากการประเมิน อยู่ในระดับดี
4. มีการกระจายอำนาจไปยังผู้บริหารระดับต่าง ๆ อย่างชัดเจนทำให้การทำงานมีความคล่องตัว และหน่วยงานภายในมีอิสระในการทำงาน
5. มหาวิทยาลัยมีการสนับสนุนการทำวิจัยและการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
6. มีกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) ระหว่างบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
7. บุคลากรมีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์และจรรยาบรรณวิชาชีพ พร้อมเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร
8. บุคลากรในมหาวิทยาลัยมีโอกาสพัฒนาตนเองได้สูง เพราะอยู่ในแหล่งวิชาการ

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. บุคลากรขาดจิตสำนึกในการทำงาน / ขาดการอุทิศเวลาให้กับองค์กร
2. สัดส่วนอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกและตำแหน่งทางวิชาการยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์การ ประเมินคุณภาพการศึกษา
3. ผู้บริหารระดับต้นและระดับกลางยังไม่ได้รับการอบรมและพัฒนาหลักสูตรผู้บริหาร
4. บุคลากรสายสนับสนุนไม่เพียงพอต่อภาระงานที่ได้รับมอบหมาย
5. บุคลากรบางส่วนขาดทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ทั้งการพูดและการเขียนตามหลักการใช้ภาษาที่ถูกต้อง
6. การสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรขาดประสิทธิภาพ ทำให้การรับรู้รับทราบข้อมูลไม่ครบถ้วน เกิดความเข้าใจไม่ตรงกัน ขาดการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการสื่อสารเชื่อมโยงข้อมูล
7. มหาวิทยาลัยมีข้อจำกัดด้านงบประมาณในการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร

สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (Opportunities)

1. นโยบายของรัฐด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และการสร้างสรรค์นวัตกรรมเร่งพัฒนา ให้ประเทศไทยเป็นสังคมที่อยู่บนพื้นฐานขององค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์เพื่อนำไปสู่การประยุกต์ใช้ในชุมชนและท้องถิ่น ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย
2. ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี สนับสนุนให้มหาวิทยาลัยราชภัฏ ดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยได้อย่างเต็มที่
3. จังหวัดและหน่วยงานภายนอกให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย มีการบูรณาการร่วมกันอย่างต่อเนื่อง
4. พื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยมีทรัพยากรที่หลากหลายรูปแบบที่พร้อมพัฒนาในการต่อยอด และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้
5. มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางของชุมชน ท้องถิ่นให้การยอมรับเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งตรงตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย
6. กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการมากขึ้น

อุปสรรค (Threats)

1. นโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงขาดความต่อเนื่อง
2. สถานการณ์หลังโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้วิถีชีวิตเปลี่ยนในทุก ๆ มิติ
3. การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมส่งผลกระทบต่อการบริหารงบประมาณด้าน

บุคลากร

4. ภาวะการแข่งขันและทัศนคติของนักเรียนและผู้ปกครองที่มีต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏ
ไม่เข้มมหาวิทยาลัยลำดับแรกในการตัดสินใจเข้าเรียน

5. โครงสร้างและอัตรากำลังที่ได้รับจัดสรรไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามภารกิจ
ของมหาวิทยาลัย

การวิเคราะห์ Tows Matrix Analysis

S+O ใช้จุดแข็งเพื่อให้ได้รับโอกาสมากที่สุด	W+O ลดจุดอ่อนเพื่อเพิ่มโอกาส
พัฒนาระบบการบริหารจัดการการปฏิบัติงาน ของบุคลากรให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพตามหลัก ธรรมาภิบาล (S1, S5, S8, O2,)	1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุก ระดับ (W1, W4, S8, O1, O2) 2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้า ในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ทางวิชาการและวิชาชีพ (W3, W4, S6, O2, O7)
S+T ใช้จุดแข็งเพื่อหลีกเลี่ยงอุปสรรค	W+T ลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงอุปสรรค
พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านบุคลากร ของหน่วยงาน รองรับการบริหารจัดการและการ วางแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย (S1, S5, S8, T1,T3,)	ส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรัก ความผูกพันต่อองค์กร มีความสุขมีจิตบริการ ทำงานเป็นทีมอย่างมีคุณภาพ (W2,T1,T3,T5,)

3.1 ปรัชญา ปณิธาน และค่านิยมหลักขององค์กร

ปรัชญา

ความรู้คู่คุณธรรม นำชุมชนให้เข้มแข็ง แหล่งภูมิปัญญาไทย

ปณิธาน

ตั้งมั่น : ในความเป็นธรรม

มุ่งมั่น : ในความเป็นเลิศ

เชื่อมั่น : ในคุณค่าของคนและการทำงานเป็นทีม

ถือมั่น : ในความรับผิดชอบต่อส่วนรวมและสังคม

ค่านิยมหลักขององค์กร

“ความรู้คู่คุณธรรม น้อมนำศาสตร์พระราชา สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน”

เอกลักษณ์มหาวิทยาลัย (Uniqueness) : มหาวิทยาลัยสีเขียว

มหาวิทยาลัยที่มีสภาพแวดล้อม บรรยากาศที่ร่มรื่นน่าอยู่ สะอาด รวมทั้งการประหยัดพลังงาน มีระบบนิเวศที่เกื้อกูลกัน เหมาะสมต่อการจัดการเรียนการสอน

วัฒนธรรมองค์กร

วัฒนธรรมองค์กร : SSKRU

S : Succeed : ความสำเร็จ

S : Sustainable : ความยั่งยืน

K : Knowledge : ความรู้

R : Relationship : ความผูกพัน

U : Unity : ความเป็นหนึ่งเดียว

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ เป็นต้นแบบการผลิตและพัฒนาครู วิจัย สร้างองค์ความรู้ พัฒนา ภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่นวัตกรรม นำพาเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็ง อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม น้อมนำศาสตร์ พระราชา สู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ (Mission)

1. ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะสอดคล้องกับบริบทเชิงพื้นที่ ความต้องการของประเทศและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. ผลิตและพัฒนาครู รวมทั้งบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง และสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
3. พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมฐานราก และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของชุมชนท้องถิ่นและประเทศ
4. สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีคุณภาพด้วยการบริการวิชาการ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
5. สืบสานและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งการสร้างคุณค่าและมูลค่าของศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
6. พัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์ (Goal)

1. บัณฑิตมีอัตลักษณ์และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะการเป็นผู้ประกอบการ มีทักษะชีวิตกรสังคม เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม
2. ครูและบุคลากรทางการศึกษามีคุณภาพและได้มาตรฐานวิชาชีพและสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
3. งานวิจัยและนวัตกรรมสามารถส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมฐานราก ก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างสมดุล และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของชุมชนท้องถิ่นและประเทศ
4. ชุมชนท้องถิ่นได้รับองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนพึ่งพาตนเองได้ มีคุณภาพชีวิตที่ดี
5. ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้รับการอนุรักษ์และสืบสาน นำไปสู่การประยุกต์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เข้ากับยุคสมัยเพื่อเพิ่มคุณค่าและมูลค่า
6. ระบบและกลไกการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพ ทันสมัย เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

3.2 วัตถุประสงค์ของแผน

1. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการบุคลากรในแต่ละหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ
2. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษให้มีความก้าวหน้าในวิชาชีพ
3. เพื่อสร้างขวัญกำลังใจให้บุคลากรมีความรัก ความผูกพันต่อองค์กรและทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข

3.3 สมรรถนะหลักสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัย ในศตวรรษที่ 21

ปัจจุบันอยู่ในยุคดิจิทัลที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและตลอดเวลา ทำให้ต้องพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ต้องมีการพัฒนานโยบาย กฎและระเบียบต่าง ๆ ให้มีความสอดคล้องและส่งเสริมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งต้องพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้อง และรองรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ไปสู่เป้าหมาย การพัฒนา มหาวิทยาลัย มีองค์ประกอบที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ ทรัพยากรธรรมชาติ เทคโนโลยี และทรัพยากรมนุษย์ โดยผู้บริหารและบุคลากร เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญที่สุดที่จะขับเคลื่อนภารกิจของมหาวิทยาลัย ดังนั้น ผู้ที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหารในภาครัฐ จึงต้องมีสมรรถนะ (Competency) ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ขณะเดียวกันบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนจะต้องมีความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาองค์กร ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็วในศตวรรษที่ 21 “สมรรถนะทางการบริหาร” ของผู้บริหารและสมรรถนะของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน ควรจะได้รับการพัฒนาสมรรถนะ ตามตำแหน่งและประเภทตำแหน่งของบุคลากร ดังนี้

สมรรถนะทางการบริหาร หมายถึง คุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่กำหนดเฉพาะสำหรับตำแหน่งประเภทผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพทางการบริหารให้สามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย 6 สมรรถนะ ได้แก่

- 1) สภาวะผู้นำ
- 2) วิสัยทัศน์
- 3) การวางกลยุทธ์ภาครัฐ
- 4) ศักยภาพเพื่อนำการปรับเปลี่ยน
- 5) การควบคุมตนเอง
- 6) การสอนงานและการมอบหมายงาน

สมรรถนะของบุคลากรสายวิชาการ

1. ความเชี่ยวชาญด้านวิชาการ (Academic Expertise) มีความรู้ ความชำนาญ และเชี่ยวชาญในสายวิชาการ มีการปรับปรุงพัฒนาตนเองอยู่เสมอ มีศักยภาพและปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2. ความกระตือรือร้นและการเป็นแบบอย่างที่ดี (Enthusiasm and Role Modeling) มีความมุ่งมั่นในการทำงาน ติดตามผล เรียนรู้สิ่งใหม่ มีจรรยาบรรณวิชาชีพคณาจารย์ มีความเสียสละ อบอุ่น จริงใจ มีมนุษยสัมพันธ์ อุตสาหะดี ยิ้มแย้มแจ่มใส เป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักศึกษา

3. ทักษะด้านการวิจัยและนวัตกรรม (Research Skills) มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบวิธีวิจัย สามารถดำเนินการวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ เผยแพร่องค์ความรู้ ประยุกต์ และพัฒนาไปสู่นวัตกรรม

สมรรถนะของบุคลากรสายสนับสนุน

การกำหนดสมรรถนะ ความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรให้สอดคล้องตามแนวทางการกำหนดสมรรถนะ ความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานสำหรับตำแหน่ง ที่ ก.พ.อ. กำหนด ดังนี้

สมรรถนะ หมายถึง คุณลักษณะเชิงพฤติกรรมของบุคลากรทุกประเภทที่เป็นผลมาจากความรู้ ความสามารถ ทักษะและคุณลักษณะอื่นๆ ที่ทำให้สามารถทำผลงานได้อย่างโดดเด่นในองค์กร ซึ่งมหาวิทยาลัยกำหนดขึ้น ประกอบด้วย

1. สมรรถนะหลัก

- 1) การบริการที่ดี
- 2) การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ
- 3) การมุ่งผลสัมฤทธิ์
- 4) การทำงานเป็นทีม
- 5) การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรม และจริยธรรม

2. สมรรถนะเฉพาะตามลักษณะงานที่ปฏิบัติ

- 1) การคิดวิเคราะห์
- 2) การมองภาพองค์รวม
- 3) การใส่ใจและพัฒนาผู้อื่น
- 4) การสั่งการตามอำนาจหน้าที่
- 5) การสืบเสาะหาข้อมูล
- 6) ความเข้าใจข้อแตกต่างทางวัฒนธรรม
- 7) ความเข้าใจผู้อื่น
- 8) ความเข้าใจองค์กรและระบบราชการ
- 9) ความคิดเชิงสร้างสรรค์ (การดำเนินการเชิงรุก)
- 10) การตรวจสอบความถูกต้องตามกระบวนการ

- 11) ความมั่นใจในตนเอง
- 12) ความยืดหยุ่นผ่อนปรน
- 13) ศิลปะการสื่อสารจูงใจ
- 14) สุนทรียภาพทางศิลปะ
- 15) ความผูกพันที่มีต่อมหาวิทยาลัย
- 16) การสร้างสัมพันธภาพ

3. ทักษะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานในตำแหน่ง

- 1) การใช้คอมพิวเตอร์
- 2) การใช้ภาษาอังกฤษ
- 3) การคำนวณ
- 4) การจัดการข้อมูล

3.4 ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาคณาจารย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารจัดการด้านการปฏิบัติงานของบุคลากรที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพหลักตามธรรมาภิบาล

กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านบุคลากรของหน่วยงาน รองรับการบริหารจัดการและการวางแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด

1. จำนวนนวัตกรรม หรือกระบวนการที่มีการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการดำเนินงาน สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละหน่วยงาน (จำนวน 3 นวัตกรรมหรือกระบวนการ)
2. จำนวนระบบบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ (จำนวน 3 ระบบ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 . พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์

บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์

1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ

2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของผู้บริหารทุกระดับที่ได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและสมรรถนะในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ 40)
2. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและสมรรถนะในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ 40)
3. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด (ร้อยละ 37)
4. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด (ร้อยละ 40)
5. ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาชีพ (ร้อยละ 10)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนามหาวิทยาลัยแห่งความสุขให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุขและการทำงานมีคุณภาพ

เป้าประสงค์

บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีจิตบริการและปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

กลยุทธ์

ส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุข มีจิตบริการทำงานอย่างเป็นที่มออย่างคุณภาพ

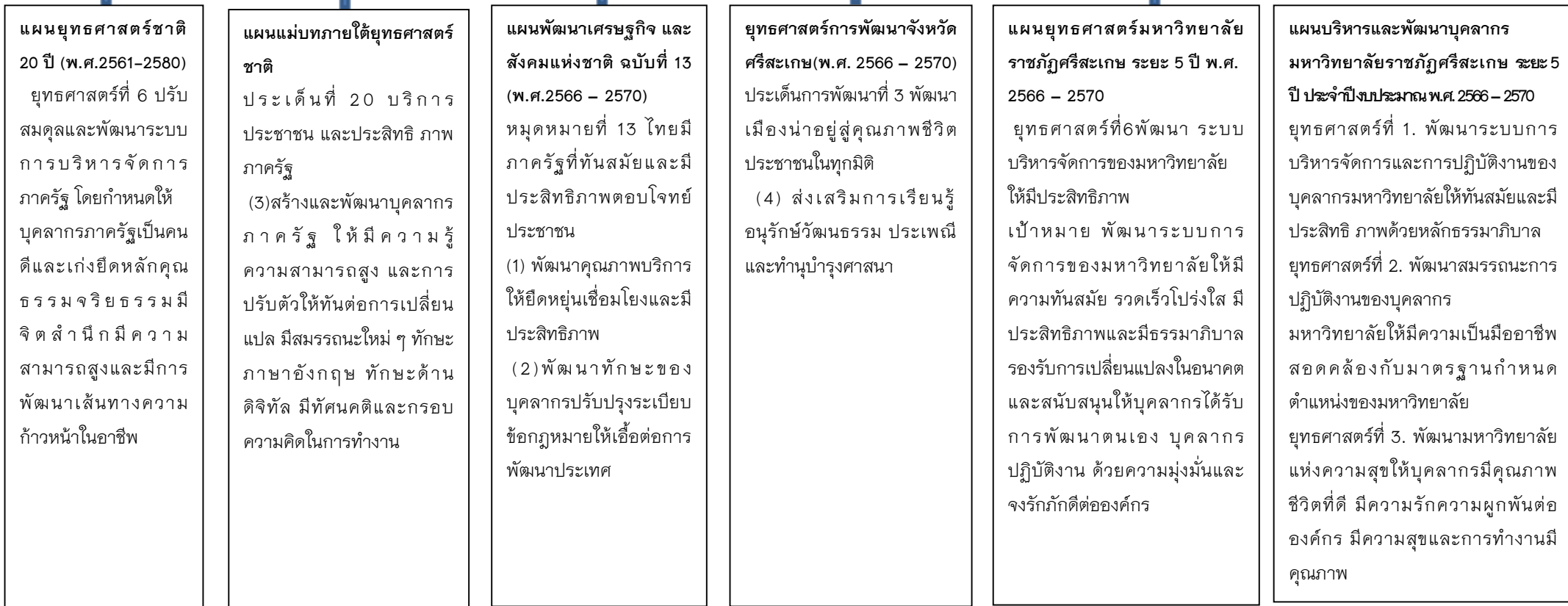
ตัวชี้วัด

ร้อยละความสุขในการทำงานของบุคลากรในองค์กร (ร้อยละ 90)

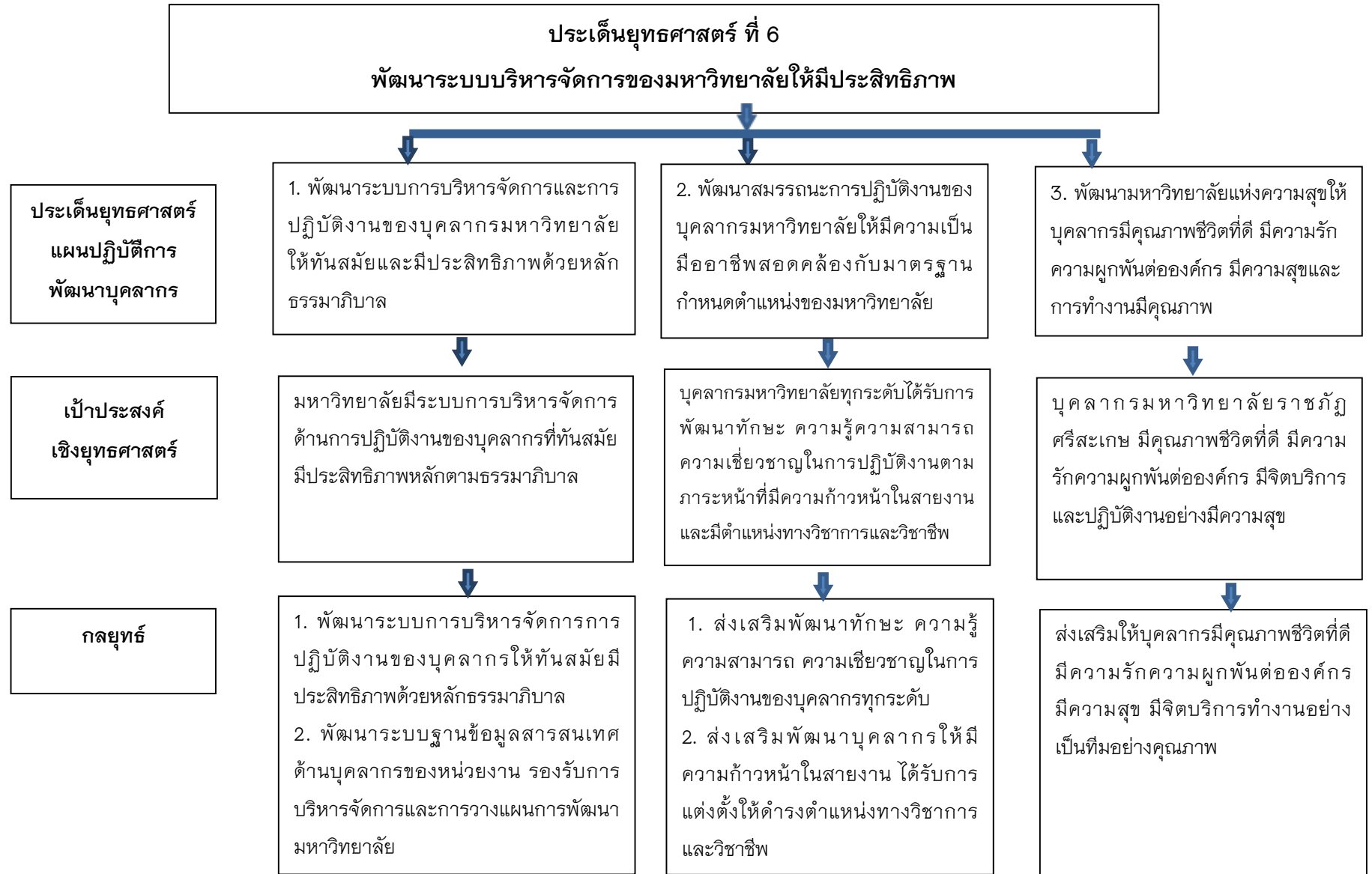
ความเชื่อมโยงการจัดทำ แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ฯ ได้เชื่อมโยงกับ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดศรีสะเกษ (พ.ศ. 2566 – 2570) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570 แผนบริหารและพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ระยะ 5 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570 โดยแสดงดังผังความเชื่อมโยง

แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



ผังความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ พ.ศ. 2567
กับแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารจัดการด้านการปฏิบัติงานของบุคลากรที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพหลักตามธรรมาภิบาล

- กลยุทธ์**
1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล
 2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านบุคลากรของหน่วยงาน รองรับการบริหารจัดการและการวางแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	พัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงานโดยใช้นวัตกรรมหรือกระบวนการการปฏิบัติงานที่ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงาน	-	มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการ จำนวน 3 นวัตกรรมหรือกระบวนการ	ต.ค. 66 – ก.ย. 67	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานอธิการบดี (งานบริหารบุคคล) สำนักส่งเสริม ฯ

(ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารจัดการด้านการปฏิบัติงานของบุคลากรที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพหลักตามธรรมาภิบาล

- กลยุทธ์**
1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล
 2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านบุคลากรของหน่วยงาน รองรับการบริหารจัดการและการวางแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านบุคลากรของหน่วยงาน รองรับการบริหารจัดการและการวางแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย	พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของแต่ละหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ	-	จำนวนระบบบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล จำนวน 3 ระบบ	ต.ค. 65 – ก.ย. 66	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานอธิการบดี (งานบริหารบุคคล) สำนักส่งเสริม ฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์ 1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ

2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ	1. โครงการปฐมนิเทศบุคลากรบรรจุใหม่	ร้อยละของผู้เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจจากการเข้าร่วมโครงการในระดับคะแนนเฉลี่ย 3.51	ธ.ค. 66	22,000	สำนักงานอธิการบดี (งานบริหารบุคคล)
	2. โครงการอบรมให้ความรู้และทักษะด้านการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ (กระบวนการจัดทำโครงร่างองค์การ (OP))	ร้อยละของผู้ร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจอย่างน้อยในระดับ 3.51	ธ.ค. 66	11,000	สำนักส่งเสริมและบริการวิชาการ

(ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

- กลยุทธ์** 1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ
2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร ทุกระดับ	3. โครงการฝึกอบรม เรื่อง “จริยธรรมการวิจัยใน มนุษย์ และส่งเสริม คุณธรรมและความโปร่งใส ในการทำวิจัย”	1. ร้อยละของผู้เข้ารับการ อบรมที่จะได้รับใบ certificate รับรองการ ผ่านการอบรม ในกรณี ที่เข้ารับการอบรม มากกว่าร้อยละ 80 2. ร้อยละของผู้เข้าร่วม การอบรมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	บุคลากรที่เข้ารับการ อบรมสามารถ ดำเนินการยื่น โครงการวิจัยเพื่อขอ รับรองจริยธรรมการ วิจัยในมนุษย์ได้อย่าง ถูกต้อง	ธ.ค. 66	22,400	สถาบันวิจัยและ พัฒนา

(ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

- กลยุทธ์** 1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ
2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร ทุกระดับ	4. โครงการส่งเสริมและ พัฒนาศักยภาพของ บุคลากร	ร้อยละของผู้เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความ เข้าใจจากการเข้าร่วมอบรม โครงการในระดับคะแนนเฉลี่ย 3.51 ขึ้นไป	ม.ค. 67	40,000	สำนักงาน อธิการบดี (งานบริหาร บุคคล)
	5. โครงการพัฒนาทักษะ ด้านภาษาอังกฤษสำหรับ บุคลากร มหาวิทยาลัย ราชภัฏศรีสะเกษ	ร้อยละของคณาจารย์ และบุคลากร ผู้เข้ารับ การอบรมอย่างน้อย ร้อยละ 80 ของกลุ่ม เป้าหมายที่ตั้ง จำนวน ผู้เข้าร่วม	1. ความพึงพอใจของผู้เข้ารับการ อบรมอย่างน้อย 3.51 2. ความรู้ความเข้าใจด้านการใช้ ภาษาอังกฤษโดยใช้แบบทดสอบ ก่อนและหลังการอบรมระดับ 3.51 ขึ้นไป	ม.ค. 67	29,200	สถาบันภาษา ศิลปะและ วัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์ 1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ

2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร ทุกระดับ	6. โครงการฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริหาร งบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2567	1. ร้อยละของบุคลากร ที่เข้าร่วมโครงการร้อยละ 80 2. มีช่องทางการ เผยแพร่โครงการและ งบประมาณที่คณะฯ ได้รับในปีงบประมาณ 2567	1. บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจนำความรู้ไป ใช้ประโยชน์ในการทำ แผนปฏิบัติงานและ งบประมาณไม่น้อยกว่า ระดับเฉลี่ย 4.00 2. บุคลากรที่เข้ารับการ อบรมสามารถนำความรู้ ที่ได้ไปใช้ขับเคลื่อนการ ดำเนินการตามภารกิจ ของคณะและ มหาวิทยาลัยร้อยละ 80	ก.พ. 67	10,000	คณะศิลปศาสตร์ และวิทยาศาสตร์

(ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

- กลยุทธ์** 1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ
2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ	7. โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน”	1. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3.51	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนากระบวนการทำงานสู่ความเป็นเลิศ ร้อยละ 80	มี.ค.67	75,000	คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์

(ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์ 1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ

2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร ทุกระดับ	8. โครงการพัฒนา ศักยภาพบุคลากร การ อบรมเชิงปฏิบัติการการ พัฒนาทักษะด้านการจัดทำ แผนการดำเนินการที่เป็น เลิศ และการพัฒนา บุคลากร "การสร้างและ พัฒนาทีมให้เป็นหนึ่งเดียว"	ร้อยละของผู้เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ มีความรู้เกี่ยวกับ เกณฑ์ประกัน คุณภาพการศึกษา ตามเกณฑ์ EdPEx เพิ่มขึ้นในระดับ 3.51 ขึ้นไป 2. มีโครงร่างองค์กร จำนวน 1 โครงร่าง	มี.ค.67	100,000	วิทยาลัยกฎหมาย และการปกครอง

(ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์ 1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ

2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร ทุกระดับ	9. โครงการพัฒนา ศักยภาพอาจารย์	ร้อยละของผู้เข้าร่วม โครงการ ร้อยละ 80	ระดับความพึงพอใจ ของผู้เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่า ระดับเฉลี่ย 4.00	ม.ย. 67	30,000	คณะศิลปศาสตร์ และวิทยาศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์ 1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ

2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานรับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ	1. โครงการบริหารจัดการคลินิกตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด(ร้อยละ 40)	พ.ย. 66	20,000	สำนักงานอธิการบดี (งานบริหารบุคคล)
	2. โครงการส่งเสริมศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุน เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้น	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมอบรมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการสามารถเสนอขอกำหนดตำแหน่งสูงขึ้นไม่น้อยกว่า 2 คน	ธ.ค. 66	9,540	สำนักงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

(ต่อ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์ 1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ

2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ	3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนผลงานวิชาการ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถเสนอขอ กำหนดตำแหน่งสูงขึ้นอย่างน้อย 5 คน ภายในสิ้นปีงบประมาณ หลังจากเข้าร่วมโครงการ	ก.พ. 67	20,000	สำนักงาน อธิการบดี (งานบริหาร บุคคล)
	4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาทักษะการออกแบบหลักสูตรฐานสมรรถนะตามแนวทาง OBE (แบบจับมือทำ)”	1. ร้อยละของคณาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการร้อยละ 90 2. ผลการประเมินความพึงพอใจในการจัดโครงการอย่างน้อย 3.51 ขึ้นไป	1. คณาจารย์ได้รับความรู้ในการออกแบบหลักสูตรฐานสมรรถนะ OBE 2. คณาจารย์มีทักษะการออกแบบหลักสูตรฐานสมรรถนะ OBE เพิ่ม 3. คณาจารย์สามารถนำทักษะไปใช้ปรับปรุงหลักสูตรของตนเองได้	มิ.ย. 67	12,000	คณะบริหารธุรกิจ และการบัญชี

-ต่อ-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นมืออาชีพสอดคล้องกับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ มีความก้าวหน้าในสายงานและมีตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์ 1. ส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ

2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ	5. โครงการคลินิกความก้าวหน้าของบุคลากรสายสนับสนุน (เพื่อนช่วยเพื่อน)	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าระดับเฉลี่ย 3.51 2. ผู้เข้าร่วมโครงการ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำผลงานเพื่อเสนอขอตำแหน่งที่สูงขึ้น ไม่น้อยกว่า ระดับเฉลี่ย 3.51	มีบุคลากรเข้าร่วมโครงการอย่างน้อย 1 คน สามารถส่งผลงานเพื่อเสนอขอตำแหน่งที่สูงขึ้น	ธ.ค. 66 – ม.ค. 67	ไม่ใช้งบประมาณ	คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

-ต่อ-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนามหาวิทยาลัยแห่งความสุขให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุขและการทำงานมีคุณภาพ

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีจิตบริการและปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

กลยุทธ์ ส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุข มีจิตบริการทำงานอย่างเป็นทีมอย่างคุณภาพ

กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
ส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดีมีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุข มีจิตบริการทำงานอย่างเป็นทีมอย่างคุณภาพ	1. ส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของคณะครูศาสตร์	1.บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจด้านการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และหลักธรรมาภิบาลเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ70 2.บุคลากรมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ(ป.ป.ช.) และกฎหมายการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบและเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนรวมทั้งแนวทางการเปิดเผยราคากลางและคำนวณราคากลางตามกฎหมาย ป.ป.ช. ไม่น้อยกว่าร้อยละ70	1.เกิดการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการหรือการปรับปรุงแก้ไขพัฒนาการพัฒนากฎปฏิบัติหน้าที่ราชการ 2.การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการอย่างมีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ	ก.พ. 67	13,200	คณะครุศาสตร์

-ต่อ-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนามหาวิทยาลัยแห่งความสุขให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุขและการทำงาน
มีคุณภาพ

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีจิตบริการและปฏิบัติงานอย่างมี
ความสุข

กลยุทธ์ ส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุข มีจิตบริการทำงานอย่างเป็นทีมอย่างคุณภาพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
ส่งเสริมให้บุคลากรมี คุณภาพชีวิตที่ดีมี ความรัก ความผูกพันต่อองค์กร มีความสุข มีจิตบริการ ทำงานอย่างเป็นทีมอย่าง คุณภาพ	2. โครงการส่งเสริมพัฒนา องค์กรแห่งความสุข สร้าง ค่านิยมต่อต้านการทุจริต เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมของบุคลากร	ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อย กว่าร้อยละ 80	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจ จากการเข้าร่วมโครงการในระดับ ค่าเฉลี่ย 3.51 ขึ้นไป	มี.ค. 67	20,000	สำนักงาน อธิการบดี (งานบริหารบุคคล)
	3. โครงการพัฒนาความ ร่วมมือการมีส่วนร่วมและ สร้างความรักความผูกพัน ในองค์กร	1. ร้อยละของจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. ร้อยละของอาจารย์และบุคลากรที่ ลาออกน้อยกว่าร้อยละ 10	1. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการยกย่อง และเชิดชูด้านการศึกษา การวิจัย และ บริการวิชาการ อย่างน้อย 3 คน 2. ค่าเฉลี่ยคะแนนความสุข ภาพรวม ของบุคลากรไม่น้อยกว่าระดับ 3.51	พ.ค. 67	50,300	คณะพยาบาล ศาสตร์

-ต่อ-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนามหาวิทยาลัยแห่งความสุขให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุขและการทำงานมีคุณภาพ

เป้าประสงค์ บุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีจิตบริการและปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

กลยุทธ์ ส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความรักความผูกพันต่อองค์กร มีความสุข มีจิตบริการทำงานอย่างเป็นที่มอย่างคุณภาพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด		ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ			
ส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดีมี ความรัก ความผูกพันต่อองค์กร มีความสุข มีจิตบริการ ทำงานอย่างเป็นที่มอย่างคุณภาพ	4. โครงการส่งเสริมความผูกพันในองค์กร	ระดับความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อองค์กร ไม่น้อยกว่าระดับเฉลี่ย 4.00	จำนวนกิจกรรมที่ได้ส่งเสริมความผูกพันในองค์กร อย่างน้อย 1 กิจกรรม	มี.ค. 67	ไม่ใช้งบประมาณ	คณะศิลปศาสตร์ และวิทยาศาสตร์
	5. โครงการส่งเสริมสุขภาพบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ปี 2567	ร้อยละบุคลากรเข้าร่วมตรวจสุขภาพไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของจำนวนบุคลากรที่แจ้งความประสงค์เข้าตรวจสุขภาพ	มหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลข้อเสนอแนะของบุคลากรที่อยู่ในกลุ่มเป้าหมายเพื่อส่งเสริมในการดูแลเรื่องสุขภาพต่อไป	ก.ค. 67	200,000	สำนักงานอธิการบดี (งานบริหารบุคคล)

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สู่การปฏิบัติเป็นขั้นตอนที่มีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัยกลไกการสื่อสาร ถ่ายทอดสร้างการรับรู้และกระบวนการมีส่วนร่วมของหน่วยงาน ผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับ รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรและระบบการกำกับติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ ที่กำหนดไว้

4.1 แนวทางการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

เพื่อให้แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีความสอดคล้องกันในระดับนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการตลอดจนมีแนวทางการดำเนินงานที่สนับสนุนซึ่งกันและกันควรดำเนินการดังนี้

1. การบริหารและการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ระดับดังนี้

1.1) ระดับนโยบายมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

1.2) ระดับการบริหารจัดการแผนฯ คณะ/สำนักฯ/หน่วยงาน ทำหน้าที่ในการนำนโยบาย แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรถ่ายทอดแผนนำไปสู่การปฏิบัติ

1.3) ระดับปฏิบัติการ บุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกคนจะต้องรับทราบนโยบายการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรและนำไปปฏิบัติในส่วนที่ตนมีความเกี่ยวข้อง

2. การผลักดันแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในระดับต่าง ๆ ดังนี้

2.1) ระดับคณะ / สำนัก ใช้แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เป็นแนวทางและกรอบการดำเนินงานเพื่อบูรณาการ ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของคณะ/สำนัก

2.2) ระดับคณะ/หน่วยงานเพื่อให้มีการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติในระดับคณะ/หน่วยงาน โดยผลักดันให้นโยบายการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ของคณะ/หน่วยงานรวมทั้งนำเป้าหมายมาตรการและแนวทางไปดำเนินการจัดทำโครงการ/กิจกรรมเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรมและการมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรมที่มหาวิทยาลัยดำเนินการในภาพรวม

2.3) ระดับบุคคลให้คณะ/หน่วยงานนำตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวกับตัวบุคคลไปกำหนดในกรอบการประเมินผลเพื่อวัดผลงานระดับบุคคลและนำไปสู่ส่วนหนึ่งของการพิจารณาความดีความชอบระดับบุคคลหรือการต่อสัญญาจ้างต่อไป

แนวทางการติดตามและประเมินผล

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ บรรลุเป้าหมายตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

- 1) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ทำหน้าที่กำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีโดยผู้แทนจากคณะ/หน่วยงานต่าง ๆ ร่วมเป็นคณะกรรมการ
- 2) ให้มีการรายงานและประเมินผลตามแผนการดำเนินงาน ตามเป้าหมายและประเมินผลตัวชี้วัดตามเป้าประสงค์ โดยให้คณะกรรมการฯ เป็นผู้กำหนดระยะเวลาในการรายงานและการติดตามประเมินผล
- 3) กำหนดให้คณะ/หน่วยงานนำแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ของมหาวิทยาลัยไปบูรณาการร่วมกับการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะ/หน่วยงาน
- 4) ทบทวนแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ของมหาวิทยาลัยทุกปีเพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานและปรับปรุงแผนฯ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ด้านต่าง ๆ

4.2 ปัจจัยสู่ความสำเร็จ

ความสำเร็จจะเกิดขึ้นได้จะต้องมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติในการนำยุทธศาสตร์ในแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรไปสู่การปฏิบัติที่ดีด้วย ซึ่งแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับนี้ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานไว้ 2 ขั้นตอน ดังนี้

1. การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์สู่โครงการและกิจกรรมดำเนินการ นำเอาแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรฯ ฉบับนี้ไปผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็นจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
2. การสื่อสารและถ่ายทอดยุทธศาสตร์สู่หน่วยงาน คณะ/สำนัก เพื่อให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้ตระหนักและรับรู้ถึงยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย โดยผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์และผ่านสื่อช่องทางต่าง ๆ ของคณะ/สำนัก/สถาบัน

ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงขอให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ให้เป็นไปตามแผน รวมทั้งกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร และรายงานต่อคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อไป

ภาคผนวก



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

ที่ ๑๕๐๗ / ๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารและแผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ได้กำหนดแผนบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ เพื่อเป็นแผนแม่บทในการบริหารและแนวทางการพัฒนาบุคลากร สายวิชาการและสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย บัดนี้ใกล้จะสิ้นสุดลงตามกรอบระยะเวลาในการดำเนินงานตามแผนแล้ว เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและมีแผนเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย จึงจำเป็นต้องทำแผนบริหารและแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน ระยะ ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นแผนแม่บทและแนวทางการดำเนินงานรวมทั้งนำสู่การปฏิบัติในการพัฒนาบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย ต่อไป

อธิการบดี อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๑ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารและแผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ดังรายชื่อต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑. รศ.ดร.ประกาศิต อานุภาพแสนยากร	ประธานกรรมการ
๒. ผศ.ดร.สหัสฯ พลนิล	กรรมการ
๓. อาจารย์ ดร.ชูวิทย์ นาเพีย	กรรมการ
๔. อาจารย์ ดร.เจษฎา ชาตรี	กรรมการ
๕. ผศ.ดร.วิมล หลักรัตน์	กรรมการ
๖. ผศ.ดร.เชี่ยวชาญ แสงทอง	กรรมการ
๗. ผศ.ดร.นภวรรณ ชาติมนตรี	กรรมการ
๘. ผศ.ดร.อนันต์ศักดิ์ พวงอก	กรรมการ
๙. ผศ. เพ็ญลักษณ์ อ่อนทรวง	กรรมการ
๑๐. ผศ.ดร.อลงกต แผนสนธิ	กรรมการ
๑๑. ผศ.ดร.พรวิวัฒน์ ชื่นใจเรือง	กรรมการ
๑๒. รศ.ดร.เอมอร แสนภูวา	กรรมการ
๑๓. ผศ.ดร.ภาดล อามาศย์	กรรมการ
๑๔. ผศ.ดร.เดชิต ศิริวงศ์เดชา	กรรมการ
๑๕. ผศ.ดร.อริชาติ บุญญศยียง	กรรมการ
๑๖. ผศ.ดร.เจษฎา โพนแก้ว	กรรมการ
๑๗. ผศ.ดร.อาสนะ เชิดชู	กรรมการ
๑๘. ผศ.ดร.ประจวบ จันทร์หมื่น	กรรมการ
๑๙. รศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ ทองพันซัง	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่

๑. ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรและกำกับติดตามผลการดำเนินงาน
๒. ส่งเสริม สนับสนุน ทรัพยากรในการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

๒. คณะกรรมการดำเนินงาน

- | | |
|-------------------------------------|---------------------|
| ๑. รศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ ทองพันชั่ง | ประธานกรรมการ |
| ๒. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี | รองประธานกรรมการ |
| ๓. นางแสงมณี วงศ์สุวรรณ | กรรมการ |
| ๔. นางรัศมี ทองเกิด | กรรมการ |
| ๕. นางนิลวรรณ จันทา | กรรมการ |
| ๖. นางสาวมณีรัตน์ ปราศจาก | กรรมการ |
| ๗. นางวรางคณา ปุ้ยสูงเนิน | กรรมการ |
| ๘. นางสาวทิพสุดา ธรรมลาภากุล | กรรมการ |
| ๘. นางสาวกมลมาศ เอี้ยวถาวร | กรรมการ |
| ๙. นางสาวณัชชารีย์ กุลพิชัยจิราวุฒิ | กรรมการ |
| ๙. นางลำพึง บัวจันอัฐ | กรรมการ |
| ๑๐. นางสาวชนากัด มุลกะกุล | กรรมการ |
| ๑๐. นางสาวอริศาศพัชร จักรบุตร | กรรมการ |
| ๑๑. นายมานะศักดิ์ หงษ์คำชัย | กรรมการ |
| ๑๒. นายจรัส โนนกอง | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๓. นางสาววนิดา วรรณทวี | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๔. นางสาวเจริญศรี ธรรมนิยม | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๕. นางชุตาลักษณ์ กิติราช | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๖. นายอภิชาติ เฟ็งตา | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๗. นายกฤตวิทย์ พรหมทา | ผู้ช่วยเลขานุการ |

หน้าที่

๑. ทบทวนและจัดทำแผนบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนพัฒนาบุคลากร ระยะ ๑ ปี ตามกรอบแผนระยะ ๕ ปี
๒. กำกับ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรฯ ที่กำหนด
๓. สรุปผลการดำเนินงาน เพื่อนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(รองศาสตราจารย์ ดร.ประกาศิต อานุภาพแสนยากร)

รักษาราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ

“คณะกรรมการจัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567”



คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.ประกาศิต อานุภาพแสนยากร

อธิการบดี

รองศาสตราจารย์ ดร.พงษ์ศักดิ์ ทองพันธ์

รองอธิการบดี

คณะกรรมการดำเนินงาน

นายจรัส

โนนกอง

ประธาน

นางสาวแพรวา

เจริญทรัพย์

รองประธาน

นางสาวเจริญศรี

ธรรมนิยม

กรรมการ

นายกฤตวิทย์

พรหมทา

กรรมการ

นางชุตาลักษณ์

กิติราช

กรรมการ

นายอภิชาติ

เพ็งตา

กรรมการ

นางสาวพรทิพย์

พรรษา

กรรมการ

นางสาวอัจฉิมา

แย้มบุญ

กรรมการ

นางสาววนิดา

วรรณทวี

กรรมการและเลขานุการ

รวมรวม/เรียบเรียง/จัดพิมพ์

นางสาวเจริญศรี

ธรรมนิยม

นางสาววนิดา

วรรณทวี

ชื่อเอกสาร แผนปฏิบัติการพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

จำนวน 20 เล่ม

พิมพ์ พฤศจิกายน 2566

ที่อยู่ งานบริหารบุคคล สำนักงานอธิการบดี

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ เลขที่ 319 ตำบลโพธิ์

อำเภอเมือง จังหวัดศรีสะเกษ 33000

โทรศัพท์ 0-4564-3600 โทรสาร 0-4564-3606

เว็บไซต์ www.staff.sskru.ac.th