

## นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ มีเป้าหมายการพัฒนาเพื่อมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการเรียนรู้สู่สังคมท้องถิ่นและเป็น “Green University” โดยเร่งสนับสนุนการพัฒนาด้านประสิทธิผล ด้านประสิทธิภาพ ด้านคุณภาพ และด้านการพัฒนาองค์กรที่ดี เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัย แห่งคุณภาพ เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้และเป็นมหาวิทยาลัยของชุมชน/ท้องถิ่น โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน จึงได้กำหนดนโยบายในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยดังนี้

1. ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน สร้างความเป็นเลิศทางวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและประเทศชาติ
2. ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและท้องถิ่น
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งที่ยั่งยืนและมั่นคง เป็นที่พึ่งของท้องถิ่นและประเทศชาติ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อสร้างและรักษาทุนทางสังคมให้ยั่งยืน รวมทั้งบูรณาการทางการศึกษาร่วมกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการท่องเที่ยว
5. ส่งเสริม สนับสนุนและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
6. ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมและทันสมัยสำหรับการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยในทุก ๆ ด้าน
7. ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างเป็นระบบ เพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่จะทำให้มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความสุข
8. ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนานักศึกษา ให้เป็นคนดี คนเก่ง มีคุณธรรมจริยธรรมมีบุคลิกภาพ มีความรู้ความสามารถดี เกิดความรักความผูกพันและภูมิใจในมหาวิทยาลัยทั้งในฐานะศิษย์ปัจจุบันและศิษย์เก่า
9. ส่งเสริม และสนับสนุนการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นด้านประสิทธิผล ด้านคุณภาพ ด้านประสิทธิภาพ และด้านการพัฒนาองค์กรที่ดีให้สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ มุ่งสู่ความเป็นสากลบนพื้นฐานการบริหารและการจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

### เป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีหน้าที่ในการผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม ท้องถิ่นและของประเทศ ซึ่งมหาวิทยาลัยมีความพร้อมหลาย ๆ ด้านต่อการปฏิบัติภารกิจ เช่น ด้านอาคารสถานที่ ด้านทรัพยากรบุคคล ด้านสื่อการเรียนการสอนและ

ทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาและผลิตบัณฑิตให้มีความรู้คู่คุณธรรม สามารถชี้นำชุมชนท้องถิ่นและสังคมให้ดำรงอยู่ภายใต้สภาพการณ์ที่มีข้อจำกัดได้อย่างเหมาะสม ยึดมั่นในพระบรมราโชวาทสมเด็จพระภูมิพลอดุลยเดช “การศึกษาจะสอนให้คนเก่งแล้ว จำเป็นอย่างยิ่งที่จะอบรมให้ดีพร้อมกันด้วย ประเทศเราจึงจะได้คนที่มีคุณภาพ คือ ทั้งเก่ง ทั้งดี มาเป็นกำลังของบ้านเมือง ให้ความเก่งเป็นปัจจัยและพลังสำหรับการสร้างสรรค์ และให้ความดีเป็นปัจจัยเพื่อประคับประคองหนุนนำความเก่งให้เป็นไปในทางที่ถูกที่อำนาจผลประโยชน์ อันพึงประสงค์” การพัฒนาด้านสติปัญญาและคุณธรรมจริยธรรมจึงเป็นพฤติกรรมที่เกิดจากการเรียนรู้ทั้งระบบในห้องเรียนและนอกห้องเรียน ดังนั้นมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษต้องพัฒนาไปสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานในระดับชาติและระดับนานาชาติ การปฏิบัติภารกิจไม่ว่าจะเป็นการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จะต้องมีเป้าหมายเพื่อนำไปสู่ความมั่นคงและความยั่งยืนของสังคมและประเทศที่สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ เพื่อมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการเรียนรู้สู่สังคมท้องถิ่นและเป็น “Green University” ดังต่อไปนี้

## 1. ด้านการผลิตบัณฑิต

- 1.1 มีบัณฑิตที่มีคุณลักษณะเฉพาะโดดเด่น เป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ ตรงกับความต้องการของสังคม
- 1.2 มีหลักสูตรที่ส่งเสริมการวิจัยระดับปริญญาโท/เอก และความเป็นนานาชาติ
- 1.3 มีอาจารย์คุณวุฒิปริญญาเอก ตำแหน่งทางวิชาการและมีศักยภาพสูงด้านการสอนและการวิจัย
- 1.4 มีการจัดการศึกษาเพื่อปวงชนสู่กลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย
- 1.5 เป็นต้นแบบในการผลิตและพัฒนาวิชาชีพครูและบุคลากรทางการศึกษา
- 1.6 สนับสนุนให้นักศึกษาได้เข้าร่วมโครงการสหกิจศึกษา โดยการมีส่วนร่วมของภาครัฐและภาคเอกชนในการกำหนดรูปแบบการจัดฝึกประสบการณ์วิชาชีพ

## 2. ด้านงานวิจัย

- 2.1 ผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์และได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
- 2.2 ผลงานวิจัยที่ตอบสนองปัญหาและความต้องการของชุมชนสังคมและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง
- 2.3 ผลงานที่ตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติที่มี impact สูงและได้รับการอ้างอิง
- 2.4 ผลงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้ สร้างสรรค์และนวัตกรรมใหม่ ๆ ไปสู่การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาและการผลิตในเชิงพาณิชย์
- 2.5 ยกกระดับมาตรฐานงานวิจัย สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมสู่การพัฒนาท้องถิ่นและสังคมให้เข้มแข็งและยั่งยืน
- 2.6 มีการบูรณาการงานวิจัยกับกระบวนการเรียนการสอน การแก้ปัญหาและพัฒนาท้องถิ่น

### 3. ด้านการบริการวิชาการ

- 3.1 จัดทำฐานข้อมูลท้องถิ่นให้ชัดเจนครอบคลุมทุกมิติเพื่อช่วยเหลือสังคม
- 3.2 จัดการศึกษาที่เกิดจากความร่วมมือของภาครัฐ เอกชน เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชน
- 3.3 จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ตามศาสตร์สาขาต่าง ๆ ที่มีหลักสูตรการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัยและตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 3.4 พัฒนามหาวิทยาลัยเป็นแหล่งเรียนรู้และบริการทางวิชาการในการแก้ปัญหาและพัฒนาสังคมของชุมชนท้องถิ่น
- 3.5 จัดหลักสูตรเสริมพิเศษที่จำเป็นสำหรับยังชีพในปัจจุบันและการก้าวสู่ตลาดแรงงานในกลุ่มประเทศอาเซียน ทั้งด้านภาษาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT)

### 4. ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- 4.1 จัดทำฐานข้อมูลประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาของจังหวัดศรีสะเกษและอีสานตอนล่าง เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม
- 4.2 พัฒนาศูนย์ศรีสะเกษศึกษาเพื่อบริการงานวิชาการที่เกิดจากความร่วมมือของภาครัฐและเอกชน และส่งเสริมภูมิปัญญาไทย วัฒนธรรมท้องถิ่นให้เป็นวิถีชีวิตในมหาวิทยาลัย
- 4.3 ส่งเสริมวัฒนธรรมและภูมิปัญญาต้นแบบ ลาว เขมร ส่วย เยอ เพื่อใช้มิติทางวัฒนธรรมในการแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
- 4.4 ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เกิดจากการบูรณาการเรียนการสอน การวิจัยและการบริการวิชาการ และการมีส่วนร่วมของผู้เชี่ยวชาญของชุมชน

### 5. ด้านการส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

- 5.1 จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริอย่างสมบูรณ์จัดระบบในการเผยแพร่ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5.2 บูรณาการกิจกรรมการเรียนรู้โดยนำหลักการทฤษฎีอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริเข้ากับการเรียนการสอนของนักศึกษา
- 5.3 ศึกษาค้นคว้าวิจัยโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริในลักษณะที่เป็นวิถีชีวิตเพื่อเป็นต้นแบบให้กับสังคมที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่
- 5.4 สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการส่งเสริมโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริอย่างต่อเนื่องและมีรูปธรรมนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ในพื้นที่

### 6. ด้านการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

- 6.1 มีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการและบริการของมหาวิทยาลัยเชิงรุกอย่างเต็มศักยภาพ ด้วยกลยุทธ์ Faster, Better, Cheaper เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตแก่สถาบันทั้งระบบ

6.2 เป็นแหล่งความรู้แห่งวิทยาการต่าง ๆ ของชุมชนเพื่อให้ชุมชนได้พัฒนาความก้าวหน้าทางด้านการศึกษา สังคม วัฒนธรรมและสติปัญญา

6.3 พัฒนางานวิจัยและระบบเครือข่ายการให้บริการและจัดทำเนื้อหาสาระโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมสำหรับงานบริการมหาวิทยาลัย

6.4 พัฒนาคุณภาพงานบริการ งานวิชาการและงานเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารอิเล็กทรอนิกส์

## 7. ด้านการบริหารงานบุคคล

7.1 การจัดทำกรอบอัตรากำลังบุคคลและแผนพัฒนาบุคลากร พัฒนาระบบการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรให้ได้มาตรฐาน จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามผลสัมฤทธิ์

7.2 วางระบบและดำเนินงานบุคลากรของมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาทีมงานให้มีกระบวนการทัศนแนวคิดที่ทันสมัย ทักษะการปฏิบัติงานแบบมุ่งเน้นผลงาน

7.3 จัดสร้างฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศของบุคลากร เพื่อพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรให้ได้มากที่สุด

7.4 พัฒนาส่งเสริมขีดความสามารถให้มีสมรรถนะที่เหมาะสมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

## 8. ด้านกิจการนักศึกษา

8.1 สนับสนุนนักศึกษาให้เด่นด้านกีฬา ดนตรี ศิลปะ เพื่อความเป็นเลิศ

8.2 จัดให้มีกิจกรรมชมรมต่าง ๆ ที่หลากหลายทั้งด้านกิจกรรมวิชาการ กิจกรรมบริการชุมชน และกิจกรรมบันเทิง

8.3 จัดหาทุนสนับสนุนให้นักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ได้เรียนระดับปริญญาตรี ระดับบัณฑิตศึกษา และปริญญาเอก

8.4 จัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่าเพื่อประกาศเกียรติคุณศิษย์เก่า / ศิษย์ปัจจุบันให้ได้รับรางวัลในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม

## 9. ด้านการบริหารทั่วไป

9.1 มีโครงสร้างองค์กรและระบบบริหารที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลง

9.2 เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลง

9.3 มีวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันแบบเอื้ออาทร มีภูมิคุ้มกันโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง

9.4 ได้รับการรับรองคุณภาพและการจัดอันดับในระดับชาติ และระดับสากล

9.5 มีภาพลักษณ์ที่ดีและชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ

9.6 พัฒนามหาวิทยาลัยมีความเป็นไทยและความเป็นนานาชาติมีเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ที่โดดเด่นเป็นที่ยอมรับ

9.7 พัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยสอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและพัฒนาความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในกลุ่มอาเซียน

9.8 แสวงหาและส่งเสริมทุนการเรียนรู้ทั้งในกลุ่มประเทศอาเซียน ส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนา  
ระหว่างองค์กรทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน

9.9 เป็นองค์กรที่บริหารโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

รองศาสตราจารย์ ดร.ประกาศิต อานุภาพแสนยากร

รักษาราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ